



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

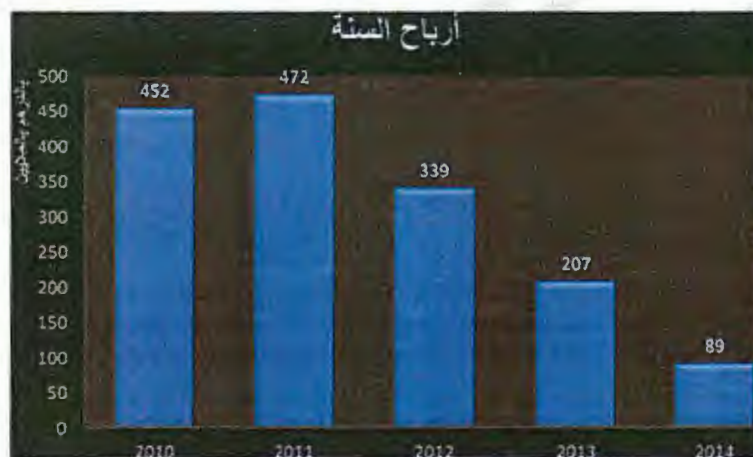


تقرير مجلس الإدارة

يسر مجلس إدارة الشركة أن يقدم التقرير السنوي الثلاثون مع الحسابات المدققة للعام المنتهي في 31 ديسمبر 2014.

النتائج المالية

حققت شركتكم دورة رأس مال إجمالية بقيمة 1,629 مليون درهم إماراتي وحققت ربحا صافيا قيمته 89 مليون درهم إماراتي لعام 2014 مقارنة بدورة رأس مال بقيمة 2,546 مليون درهم إماراتي وربح صافيا قيمته 207 مليون درهم إماراتي على التوالي في عام 2013. والعائد على السهم في عام 2014 بلغ 0.36 درهم إماراتي مقارنة بالعائد على السهم في عام 2013 الذي كانت قيمته 0.91 درهم إماراتي.



ص.ب. ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف. +971 2 551 6500 | www.nmdc.com



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY

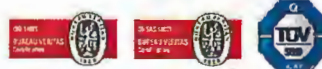


المركز المالي

حقوق الملكية لشركتكم بلغت 3,355 مليون درهم إماراتي في نهاية عام 2014 علما بأن هذه القيمة تفوق بمقدار 0.43% عن 3,340 مليون درهم إماراتي في نهاية العام 2013. ويعكس إجمالي قيمة حقوق الملكية الى تحقيق 8.79% نمو سنويا مركبا من العام 2010 إلى العام 2014.



وبلغت نسبة القدرة على إيفاء الديون، التي تمثل قدرة الشركة على سداد ديونها 69% في نهاية العام 2014 مقابل 66% في نهاية العام 2013. وانخفاض مستوى الديون في هيكل رأس المال يتماشى مع القرار الاستراتيجي للحفاظ على القدرة المالية المركبة عند معدل مثالي.



ص.ب. ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف. +971 2 551 6500 | www.nmdc.com



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY



النفقات الرأسمالية

من أجل تقديم الخدمات إلى عملائنا بأعلى مستوى، نستمر في الاستثمار في أحدث التقنيات والأجهزة والمعدات التي تدعم التنفيذ المستقبلي للمشاريع الضخمة. وبناء عليه، قمنا بإضافة أصولاً ثابتة قيمتها 77 مليون درهم إماراتي في العام 2014 مقابل 278 مليون درهم إماراتي في العام 2013.

الأسطول

تمتلك شركتكم حالياً أسطولاً بحرياً من 17 جرافة وثلاثة محطات تقوية وبارجة واحدة للأقامة (والتي تستوعب أكثر من 300 فرد) وعدد 71 معدة بحرية أخرى مثل القاطرات البحرية وسفن بارجات الوقود وسفن الدعم وعدد 214 معدة أرضية. مع الاستثمار المستمر في أسطول شركتكم، تعد شركتكم حالياً واحدة من أكبر مالكي الأساطيل في المنطقة.



تكنولوجيا المعلومات

استخدمت شركتكم برنامج أوراكل للأعمال الإلكترونية 12-1-3 لكسب المزيد من الرقابة والوضوح على المخزون وزيادة الكفاءة التشغيلية وتحرير الموارد للتركيز على العمليات التجارية الأساسية للشركة. كما نفذت أيضاً نظاماً لتوصيل الجرافات بالمقر الرئيسي من أجل تمكين الطاقم على متنها من استخدام جميع أنظمة تكنولوجيا المعلومات بالوضع الموثوق به، كما نفذت برنامجاً لتوفير المعلومات المناسبة لترشيد الأسطول كما نفذت مشروعاً لتنفيذ العمليات لتسجيل ومراقبة جميع أنشطة المشاريع من الإعداد والانتهاء من المشروع.



ص.ب. ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف. +971 2 551 6500 | www.nmdc.com



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY



رأس المال البشري

القوى البشرية هي مستقبلنا والقوة الدافعة الرئيسية وراء نجاح الشركة. نوظف القوة العاملة الجديدة بعد عملية الاختيار ونقوم برعاية القوة العاملة لدينا من خلال توفير التدريب الأساسي المطلوب بناء على تحليل احتياجات التدريب. هدفنا هو جذب أفضل الموارد من الموهوبين والحفاظ عليهم لنجاح الشركة في المستقبل. لدى شركتكم 1487 موظفا في نهاية العام 2014 مقابل 1823 موظفا في نهاية العام 2013.



برجاء الاطلاع أدناه على بعض المبادرات المتخذة من قبل شركتكم لتحسين الأداء في قسم الموارد البشرية:

الاستعانة بمصادر خارجية

تماشيا مع أفضل ممارسات السوق، جاءت الإدارة بمبادرة الاستعانة بالمصادر الخارجية لجميع الوظائف ودعم الأنشطة لجميع الوظائف الأساسية كما حددت المناصب التي يتم الاستعانة بمصادر خارجية لشغلها وهو الأمر الذي لن يقلل التكلفة الثابتة ويرفع تكلفة الادخار فحسب بل سوف يزيد الكفاءة التشغيلية. وفي الوقت الحالي، تجري عملية انتقالية للاستعانة بمصادر خارجية والتي هي سبب انخفاض عدد الموظفين من 1822 إلى 1487 في التوظيف المباشر لدى شركة الجرافات البحرية الوطنية.

نظام إدارة الوثائق الالكترونية

من أجل تبسيط وإدارة أنشطة الموارد البشرية بكفاءة أكثر، قمنا بنقل جميع مستنداتنا إلى خادم مركزي. والذي يوفر نظاما منظما كما ينظم الوصول إلى كافة ملفات العمل والأرشيف لجميع موظفي شركة الجرافات البحرية الوطنية عند الضغط على الزر بلمسة واحدة. قمنا بتعيين مراقب مستندات على أن يكون النقطة المحورية لضمان الحفاظ على عملية سلسلة للحفاظ على السجلات وسهولة تتبعها.



ص.ب. ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف. +971 2 551 6500 | www.nmdc.com



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY



خطة القوة العاملة والتدريب

قمنا بهيكله خطط القوة العاملة وخطط التدريب السنوية والتي سوف تكون المصدر وخط الأساس بالنسبة لنا للتقيد بها عندما يتعلق الأمر بترتيب قوة عاملة جديدة وتدريب للمؤسسة. ويتصل قسم الموارد البشرية بمدراء الأقسام للحصول على مساهماتهم في ذلك ولهذا نسيطر بشكل جيد في عمليات التوظيف والتدريب.

مناقشة الإدارة وتحليلها

تفسير الإدارة حول التحفظ في تقرير مدقق الحسابات

بالإشارة إلى تقرير مدقق الحسابات - التقرير ذو التحفظات و تأكيد الأمر- ترغب الإدارة في إلقاء الضوء على أن الشركة تقوم بتنفيذ مشروعات استراتيجية للحكومة أو لمؤسسات تابعة للحكومة. تساهم الشركة في أنشطة المشروعات ابتداء من مرحلة التصميم وصولاً إلى الإنجاز النهائي وبسبب طبيعة تلك المشروعات، فهي تتطلب بعض الوقت منذ البدء وحتى الإنتهاء . فيما بعد 2014، تلقت الشركة مبالغ معينة من هؤلاء العملاء وتعمل الشركة على تسوية المبالغ المتبقية. وفيما يتعلق بالمطالبة بتلك المبالغ، فإن الإدارة على ثقة ويسعدها بأن تعلن أنها في مرحلة متقدمة من المناقشة مع العملاء وتتوقع تسوية المبالغ المتأخرة بنهاية الربع الثالث من 2015.

نقاط قوتنا التنافسية

نؤمن بأننا في وضع جيد للحفاظ على وضعنا القيادي وتعزيزه في سوق الإنشاء البحري والجرف وذلك بناء على نقاط قوتنا التنافسية وهي:

أنا شركة الجرف الرائدة والوحيدة التي تساندها حكومة الإمارات العربية المتحدة

تعتبر شركة الجرافات البحرية الوطنية الشركة الوطنية واحدة من الشركات الرائدة التي تقوم بأعمال الإنشاء البحرية في الشرق الأوسط. يعمل أسطولنا بصفة رئيسية في الشرق الأوسط ومع ذلك يمكن إرسال إمكانياتنا الفنية لأي جزء من الكرة الأرضية. حيث أننا نعمل من مباني حديثة مزودة بأحدث الأجهزة وهي تتضمن ورش العمل في الفروع المختلفة وأقسام الإدارة والأقسام الفنية المزودة بالدعم الكامل.

أكبر محفظة أوراق مالية من أصول التجريف في الإمارات العربية المتحدة

تملك شركتكم أسطول بحري يتكون من سبعة عشر جرافة حيث تتراوح إمكانياتها ما بين 1.795 كيلو وات إلى 20.725 كيلو وات. تحظى جرافاتنا بدعم من أجهزة بحرية حديثة مثل مراكب القطر والسحب ومراكب متعددة الفئات ومزودة ببوارج. نحاول أن نحافظ على توسيع أسطولنا لتلبية مطالب عملائنا المتخصصة.



ص.ب. 3649، أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف. +971 2 551 6500 | www.nmdc.com



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY



علاقة قوية مع العملاء

إن الجرف والإنشاء البحري هو مجال عملنا المستمر والذي يجعلنا على قمة واحدة من أكبر الجهات الفاعلة في الجرف في المنطقة. واليوم يوجد لدينا إمكانيات للقيام بعمليات شديدة التعقيد وبمساعدة أحدث وسائل التكنولوجيا نساعد عملائنا ليس فقط على تلبية احتياجاتهم ولكن أيضا نتجاوز توقعاتهم.

استراتيجياتنا

ونحن كشركة نلتزم بالنمو بجودة عالية وفي الوقت نفسه أن نصبح أكبر مقدم خدمة مستقلة للحلول المتكاملة في المنطقة.

غزو السوق الأجنبي

إلى جانب تعزيز التواجد في السوق الإماراتي، أنشأنا فروع لنا في مصر والبحرين وقطر والمملكة العربية السعودية والهند وفي سبيلنا إلى التواجد في عمان كجزء من استراتيجيتنا لغزو السوق العالمي لتقليل المخاطر الجغرافية. بدأت هذه الاستراتيجية في إظهار نتائجها وبموجبها نفذت شركة الشركة الوطنية للجرف البحري اثنين من المشروعات في عمان كما حصلت أيضا على منح عقد مشروع في البحرين. يعتبر مشروع قناة السويس في مصر واحد من المشروعات الهائلة للجرف حيث تلعب الشركة الوطنية للجرف البحري باعتبارها الشركة الرائدة في اتحاد الشركات (المشكل مع ثلاثة جهات فاعلة كبرى في مجال التجريف) دورا رئيسيا في اتحاد الشركات.

تقليل التكاليف التشغيلية

خلال العام تبنت الشركة نموذج الطلب والعرض لدعم العمليات والذي بموجبه تقلل التكاليف الثابتة وتحسن استخدام الموارد الداخلية. بدء التوجه نحو تخفيض التكاليف بقصد تقليل التكاليف بدون التأثير على جودة الخدمات مما أنتج تحسين النظام وتخفيض التكاليف الأساسية. بينما تقيم الشركة وتطور علاقات عمل جيدة مع المصارف، تتبته الشركة بشكل خاص نحو تقليل التكاليف المالية مما أسفر عن نتائج مثمرة بها أصبحت الشركة قادرة على توفير تسهيلات تمويلية وغير تمويلية.

بالنظر إلى الشك السائد في منطقة اليورو وتعرضنا لعملة اليورو، تحاول شركتكم الحفاظ على نفسها في مأمن من إنخفاض اليورو من خلال منتجات الصرف الأجنبي المناسب ولقد أخذت شركتكم مبادرة لحماية نفسها من التعرض للعملة الأوروبية من خلال الدخول في عقد صرف أجل.

النمو غير المتوقع

قررت الشركة السعي في الاستحواذ على كيانات موجودة في مرحلة متقدمة أو متأخرة من سلسلة القيمة إلى جانب الرغبة في الدخول في تحالف استراتيجي أو استحواذ لتنوع الأعمال في مجال التطوير المدني أو تطوير البنى التحتية.



ب.ب. 3649، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirate
ت. +971 2 513 0000 | nmde@nmde.ae
ف. +971 2 551 6500 | www.nmde.com



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY



أستخدام أفضل القدرات

تلتزم الشركة بالاستمرار في تحسين استغلال الإمكانيات عن طريق المراقبة والمراجعة المستمره للمشاريع والحد من أعطال الأجهزة من خلال الصيانة الوقائية والعمل في أحواض إصلاح لتعجيل فترات الإصلاح في الحوض الجاف للسفن ومن خلال التركيز المتجدد على التدريب.

نظام الرقابة الداخلية وكفاءتها

تمتلك الشركة نظام معقول للتفويض عند مستويات مناسبة وهناك نظام مناسب من التحكم الداخلي يتناسب مع حجمها وطبيعة أعمالها. تملك الشركة قسم التدقيق الداخلي للحسابات المستقل لعمل تدقيق ممتد للأمور المالية والتشغيلية المختلفة والهامة. ولتطوير ثقافة الشركة نحو عدم التسامح مطلقا مع الغش، أنشأت الشركة خلال العام قسم الأخلاقيات والذي يرفع تقاريره مباشرة إلى الرئيس التنفيذي و/أو لجنة التدقيق الداخلي. ولزيادة التوعية بالأمور، عقدت الشركة كثير من الدورات التدريبية عن التوعية بمخاطر الغش.

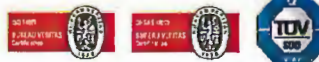
التوطين الإماراتي

أقرت الشركة خطة لتنفيذ التوطين الإماراتي من أجل توفير مزيد من الفرص للمواطنين الإماراتيين للعمل في الشركة الوطنية للجرف البحري. تنسق الشركة مع الجهات الحكومية مثل مجلس التوطين. وتقدم الشركة تدريب وتوفر الموارد للمواطنين وفي الوقت نفسه تثبتهم في الشركة على أساس الدوام كامل.

شكر وعرهان

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أرغب في التعبير عن تقديرنا لدعم وتعاون المؤسسات المالية والموردين والمقاولين من الباطن وشركاء العمل والسلطات الحكومية وأتوقع منهم الشيء نفسه في المستقبل للحفاظ على معدل نمو الشركة. تود الشركة أن تسجل تقديرها للعمل الجاد والالتزام والجهود التي لا حدود لها التي قدمها موظفون شركتكم على جميع المستويات.


محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة



ص.ب 3649، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف. +971 2 551 6500 | www.nmdc.com



كلمة رئيس مجلس الإدارة

يسعدني أن ألتقي بكم وأقدم التقرير السنوي لشركة الجرافات البحرية الوطنية للسنة المنتهية في اليوم الحادي والثلاثين من شهر ديسمبر لعام 2014. حيث يتضمن هذا التقرير ملخص لأداء الشركة والحسابات الختامية وتقرير مدققي الحسابات.

كما يسرني أن أهدي بأطيب الأمنيات والتقدير لصاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، على دعمهم غير المحدود للشركات الوطنية بشكل عام وشركتكم بشكل خاص.

نظرة عامة

لقد ظهرت بعضاً من علامات الانتعاش على الاقتصاد العالمي حيث شهدت الولايات المتحدة مؤشرات اقتصادية ايجابية بينما منطقة اليورو تسعى جاهدة للخروج من ديون الدول الأعضاء فيها فضلاً عن عدم الاستقرار في منطقة الشرق الأوسط الذي تزامن مع انخفاض أسعار النفط عالمياً الأمر الذي دفع الهيئات الحكومية والشركات وما إلى ذلك لاتخاذ مسار أكثر أماناً وتحفظاً من حيث الإنفاق على مشروعات البنية التحتية مما أثر ذلك على الاقتصاد الكلي بشكل عام وعلى أداء شركتكم أيضاً. كما أنه نظراً لطبيعة المشاريع التي أشرفت على الانتهاء، كل ذلك كان له أثره السلبي على الأداء العام لشركتكم.

لقد بلغ صافي الربح للعام 2014 تسعة وثمانون مليون درهم مقارنة مع مبلغ المائتين وسبعة ملايين درهم التي تم تحقيقها في عام 2013، حيث انخفضت الأرباح بواقع 57%. أما بالنسبة لصافي هامش الربح في عام 2014 فقد بلغ 5.50% مقارنة بنسبة 8% التي حققتها في عام 2013 حيث تسببت المنافسة القوية في السوق في هذا الانخفاض.

وبالرغم من ذلك حققت شركتكم نمواً من عام 2010 إلى عام 2014 على أساس تراكمي حيث تزايدت حقوق الملكية بواقع 4.98% وتزايدت الأصول الثابتة بواقع 6.88% وذلك بالرغم من تناقص الإيرادات بواقع 2.93%.

حققت الشركة إيراداتها من خلال تقديم خدماتها للعملاء الرئيسيين مثل شركة تطوير حقل زاكوم (زادكو) وشركة أبوظبي لصناعات الغاز المحدودة (جاسكو) ومجلس أبوظبي للتخطيط العمراني وشركة التطوير والاستثمار السياحي وبلدية أبوظبي وشركة كوربا إلكتريك والقوات المسلحة الإماراتية ووزارة الإسكان البحرينية وهيئة قناة السويس في مصر.

إننا نعتز بحقيقة أننا لم نقدم أرقام مشجعة في هذا العام ولكننا نؤكد على أن تحولا كبيرا سيكون في أداء الشركة في السنوات القادمة والذي سوف يمكننا من كسب ثقتكم العالية. كما أنني أؤكد بأن شركتكم تلعب دوراً رئيسياً في التنمية من خلال مشاركتها وتنفيذها لعدد من المشاريع الرئيسية في البنية التحتية البحرية وسوف نسعى باستمرار لتكون في الصدارة.

الإنجازات الرئيسية

لقد حققت الشركة إنجازاً لتكون قائداً على مشروع التحالف الخاص لتوسعة قناة السويس عام 2014 والذي يعد من المشاريع المرموقة. حيث تم منحه لشركة الجرافات البحرية الوطنية لتقوم بقيادته ومعها ثلاثة من الشركات العالمية في مجال الحفر وهو من أحد أكبر مشاريع التجريف في العالم حيث تبلغ الكمية المراد تجريفها نحو 194,875,435 متر مكعب ولا بد من الانتهاء منه خلال مدة قصيرة قدرها تسعة أشهر. وسوف نقيمكم على إطلاع دائم بمستجدات المشروع حيث أن أعمال الشركة تسبق الجدول الزمني المتفق عليه.





كما منحت وزارة الإسكان بالبحرين شركة الجرافات البحرية الوطنية مشروع إسكان آل سترة الذي يقع في البحرين وهو مشروع طويل الأمد من المتوقع الانتهاء منه في عام 2017. كما تم مؤخراً ترسية مشروع تطوير حقل الحيل النفطي بقيمة إجمالية بلغت 309 مليون درهم من شركة نفط أبوظبي المحدودة (اليابان). إن ذلك أعطى أهمية إستراتيجية لشركة الجرافات البحرية الوطنية بتحقيقها الأنتشار وبسط أجنحتها خارج دولة الإمارات العربية المتحدة وأيضا منحها خبرة قيادة شركات عالمية كما في تحالف مشروع قناة السويس .

المبادرات الإستراتيجية

سوف تساعد إستراتيجية نمو شركة الجرافات البحرية الوطنية على تحقيق توازن متميز وتطور رائد في مجال الصناعة مع ارتفاع الإيرادات الإنتاجية وتحسين الربح على مدار السنوات التالية. وقد بدأ تظهر المؤشرات الإيجابية للاستثمار الذي تقوده شركة الجرافات البحرية الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي والهند حيث تم منح شركة الجرافات البحرية الوطنية عدة مشاريع في كل من مصر والبحرين وسلطنة عمان ولإحداث التنوع الجغرافي لشركتكم تقوم شركة الجرافات البحرية الوطنية باستكشاف الهند على نحو دقيق لتقوية أواصرها هناك. وتحقيقاً لهذه الغاية قامت شركة الجرافات البحرية الوطنية بالتقدم لعدد من المشاريع في الهند على نحو مستقل من خلال شركتها التابعة المملوكة لها بالكامل ، والسعي للاستفادة من السوق من خلال إبرام تحالف إستراتيجي. ولذلك قامت شركة الجرافات البحرية الوطنية بإبرام بعض من التحالفات الاستراتيجية مع الشركات العاملة في البنية التحتية في الهند. وسوف يقلل من مخاطر التركيز في نطاقات معينة مع تعزيز الكفاءة التنظيمية كما سوف يعمل على تحرير القيمة المحتملة الحقيقية للشركة والمساهمين. كما أن شركتكم تلتزم بالتطور على نحو أساسي وسوف تظل متفتحة لمثل هذا النوع من الاستحواذ أو الدخول في التحالفات الإستراتيجية.

الرؤية

في ظل القيادة الحكيمة والرؤية الرشيدة لصاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، حفظه الله وحفظهم ذخرا لوطننا الحبيب ولشعب دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتقدم بخطى ثابتة لتحديد المستقبل الاقتصادي فكذلك الأمر تلتزم الشركة بكونها شريكا في التنمية. نحن متفائلون وعلى ثقة من أن تطورها كما هو الحال دائما عن طريق سير مسارات جديدة والوفاء بوعدنا بأننا قادرون على تحقيق ذلك.

لقد دعم مساهمينا وعملائنا والجهات الحكومية وشركائنا وموظفينا استراتيجياتنا وقراراتنا على مدى العقود الأربعة الماضية ولم يخذلونا في السراء والضراء. نتوجه في نهاية هذا العام وفي بداية سنة جديدة بالشكر لكم ونتطلع لدعمكم المتواصل ولثقتكم التي تفضلتم بمنحنا إياها.

نتعهد بالعمل جاهدين لتلبية توقعات مساهمينا. ولكن كما يعلم الجميع أنه لا توجد طرق مختصرة لتحقيق النجاح إلا أنه يأتي مع العمل الجاد والعزيمة والتضحية الشخصية. ونحن نؤمن بإستراتيجيتنا واثقون من أنها طريقنا إلى النجاح.

محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة

